

List od Kierownictwa Fundacji	3
Drugi Rok Działalności	5
Programy Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności	13
Atlas Inicjatyw Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności w latach 2000–2001	14
Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe	16
Adnotacje do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego	19
Opinia Biegłego Rewidenta	22
Rada Dyrektorów	23

Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności zamknęła drugi rok swego istnienia, będący zarazem ważnym etapem realizacji jej programowej misji, do której należy umacnianie społeczeństwa obywatelskiego, demokracji i gospodarki rynkowej w Polsce, a także wspieranie procesów przemian w innych krajach Europy Środkowo-Wschodniej. Nasze działania koncentrowaliśmy na trzech obszarach tematycznych – edukacji, rozwoju społeczności lokalnych oraz dzieleniu się polskimi doświadczeniami związanymi z transformacją. W 2001 r. utworzyliśmy czwarty obszar – obywatel w demokratycznym państwie prawa. W sumie, w ramach tych pól, udało nam się wypracować 18 programów. Część z nich ma charakter długofalowy, zatem efekty będą w pełni widoczne dopiero w późniejszym czasie – na przykład przedsięwzięcia dotyczące przeciwdziałania bezrobociu, czy aktywizacji terenów wiejskich. Niektóre inicjatywy zostały już zakończone, inne zaś doprowadzone do takiego etapu, że łatwo można oceniać ich dotychczasowe rezultaty.

W realizowanych na terenie kraju programach wyraźnie przeplatają się dwa motywy wiodące. Pierwszy – to wyzwalanie i umacnianie energii obywatelskiej na terenach przeżywających szczególnie trudne problemy, zwłaszcza na wsi i w małych miastach. Drugi – to pobudzanie i wspieranie inicjatyw edukacyjnych, adresowanych głównie do powyższych regionów, a wśród nich przedsięwzięć związanych z polskimi reformami.

Doświadczenia zdobyte w latach 2000–2001 utwierdziły nas w przekonaniu, iż decyzja Rady Dyrektorów o potrzebie koncentracji działań Fundacji była trafna – zwłaszcza w odniesieniu do postulatu równania szans edukacyjnych młodzieży z terenów wiejskich oraz małych miast.

W najbliższych kilku latach nasz fundusz wieczysty – obecnie 120 mln dolarów – ulegnie dalszemu zwiększeniu, wraz z uzyskiwaniem przez Fundację kolejnych środków od kończącego swą działalność Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości. Ocenia się, iż docelowo nasz „kapitał żelazny” wynosić będzie ok. 180–200 mln dolarów, a płynące z niego dochody stanowiąc mają – tak jak dotychczas – źródło finansowania działalności Fundacji.

W tym kontekście warto wskazać, iż Polsko-Amerykański Fundusz Przedsiębiorczości zwrócił niedawno do budżetu Stanów Zjednoczonych ostatnią z zaplanowanych rat całkowitej sumy 120 mln dolarów. W związku z tym faktem, 5 listopada 2001 r. w Waszyngtonie odbyła się uroczystość, podczas której Sekretarz Stanu USA Colin Powell wyraził uznanie dla osiągnięć Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości, który przez dziesięć lat skutecznie wspierał rozwój gospodarki rynkowej w Polsce. Podkreślił, iż instytucja ta odniosła największy sukces spośród wszystkich tego typu funduszy powołanych przez USA dla krajów Europy Środkowo-Wschodniej. Jednocześnie Sekretarz Powell z zadowoleniem powitał narodziny Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności, wskazując, iż jej powstanie było możliwe dzięki sukcesowi Funduszu Przedsiębiorczości.

Podczas pierwszych dwóch lat działalności, realizacja naszych celów programowych dokonywała się przede wszystkim poprzez doświadczone organizacje pozarządowe, którym powierzaliśmy administrowanie poszczególnymi przedsięwzięciami Fundacji. W przypadku programów o charakterze grantodawczym decyzje o przyznaniu dotacji podejmowały powoływane przez Fundację społeczne komisje ekspertów, które w pracy swej kierowały się przyjętymi przez PAFW kryteriami. Taki sposób postępowania był przejrzysty i pozwalał na zobiektywizowanie procesu przyznawania grantów.

Szczególne miejsce w naszej działalności programowej zajmowały inicjatywy edukacyjne. Polski Portal Edukacyjny Interkl@sa ma już 35 000 zarejestrowanych użytkowników, regularnie korzystających z jego zasobów. Dzięki kolejnemu programowi Fundacji już 3000 nauczycieli z małych miast i wsi mogło dokonać zakupu komputerów do osobistego użytku na preferencyjnych warunkach. Ponadto nasze dotacje służące komputeryzacji oświaty otrzymało kilkadziesiąt małych szkół, utrzymywanych jedynie dzięki zaangażowaniu rodziców i lokalnych społeczności.

Inne nasze przedsięwzięcie – na rzecz równania szans edukacyjnych w środowiskach wiejskich i małych miastach – objęło łącznie ponad 8000 młodzieży i nauczycieli. Wyjątkowym zainteresowaniem cieszył się program promujący naukę języka angielskiego, w którym wzięło udział ponad 13 000 uczniów i nauczycieli. Programem o szczególnym profilu, związanym z reformą służby zdrowia, było wsparcie szkolenia menedżerów służby zdrowia. Przyznaliśmy stypendia menedżerom z mniejszych miast, którzy na studiach podyplomowych przygotowują się do profesjonalnego zarządzania placówkami medycznymi. Ponadto sfinansowaliśmy blisko 1500 stypendiów dla najlepszych studentów kierunków ekonomicznych wyższych uczelni, pochodzących głównie z terenów wiejskich.

Wśród przedsięwzięć mających na celu umacnianie społeczeństwa obywatelskiego w Polsce, na uwagę zasługuje program „Działaj Lokalnie”. W inicjatywy podejmowane w ramach programu zaangażowało się ponad 3500 wolontariuszy, zaś jego odbiorcami było łącznie około 200 000 osób. Pragniemy, aby najlepsze inicjatywy

o charakterze modelowym można było powielić w innych środowiskach w trakcie II edycji programu. Kontynuowaliśmy działania na rzecz poprawy infrastruktury trzeciego sektora w Polsce, co bezpośrednio służyło wsparciu organizacji pozarządowych i inicjatyw obywatelskich.

Rozwinęliśmy dwa programy pilotażowe – dotyczące bezrobocia oraz aktywizacji środowisk wiejskich. Ten pierwszy jest skierowany głównie do młodzieży poszukującej pracy oraz do grup zawodowych zagrożonych bezrobociem strukturalnym. W ramach drugiego programu, z informacją o możliwych do zorganizowania przedsięwzięciach, jego realizatorzy dotarli do 120 społeczności lokalnych na obszarach o niskiej aktywności społecznej.

W lipcu 2001 r. Polskę nawiedziła niszczycielska powódź. We współpracy z dziennikiem „Rzeczpospolita” przyznaliśmy dotacje dla najbardziej poszkodowanych szkół, położonych głównie na terenach wiejskich. Ponadto 176 małych firm otrzymało preferencyjne kredyty na usuwanie skutków powodzi, których udzielił przy naszym wsparciu Fundusz Mikro. Dzięki zaangażowaniu Stowarzyszenia Klon/Jawor utworzony został specjalny internetowy serwis informacyjny „Powódź”, na którym na bieżąco zamieszczano dane dotyczące udzielanej i potrzebnej powodziarzom pomocy.

Przedmiotem naszej szczególnej uwagi była działalność związana z transferem polskich doświadczeń w zakresie transformacji do innych krajów Europy Środkowo-Wschodniej. Przedsięwzięciem dającym dużo satysfakcji okazała się realizacja Programu Stypendialnego im. Lane’a Kirklanda, organizowanego przy pomocy Studium Europy Wschodniej Uniwersytetu Warszawskiego. W roku akademickim 2000/2001 w programie tym uczestniczyła grupa obywateli ukraińskich. Obecnie gościmy na polskich uczelniach kolejnych młodych liderów życia społecznego, politycznego i gospodarczego z pięciu krajów ościennych. Drugą edycją Programu Stypendialnego im. Lane’a Kirklanda zarządza Polsko-Amerykańska Komisja Fulbrighta.

Ponadto, w ramach innego programu, zaoferowaliśmy wsparcie dla inicjatyw obejmujących współpracę między polskimi organizacjami pozarządowymi i ich partnerami w Europie Środkowo-Wschodniej. Sfinansowaliśmy 39 projektów, których celem jest przekazywanie polskich doświadczeń w zakresie budowy gospodarki rynkowej, demokratycznego państwa prawa i społeczeństwa obywatelskiego.

Kończąc obecny, istotny etap budowy i rozwoju naszej Fundacji, pragniemy serdecznie podziękować tym wszystkim, którzy zaangażowali się w realizację naszych programów, a także tym, którzy okazali życzliwe wsparcie podejmowanym przez nas inicjatywom. Ogromnie cenimy sobie kierowane pod adresem Fundacji uwagi, rady i opinie. Słowa te wypowiadamy w imieniu naszego zespołu zarządzającego oraz całej polsko-amerykańskiej Rady Dyrektorów. Z racji objęcia funkcji wicepremiera i ministra finansów z członkostwa w Radzie musiał niedawno zrezygnować prof. Marek Belka, którego wiedza i doświadczenie były nam bardzo pomocne; mamy nadzieję, że po zakończeniu swej służby publicznej znów zasiądzie w Radzie Fundacji. Natomiast kilka miesięcy wcześniej powitaliśmy w naszym gronie nowego członka – prof. Annę Fornalczyk.

Zamykając mijający okres, nie sposób nie odnotować jak głębokim wstrząsem było to, co wydarzyło się w Nowym Jorku i Waszyngtonie 11 września. Zamachy terrorystyczne na Amerykę stanowiły wielką tragedię, ale zarazem wyzwoliły ogromną solidarność wspólnoty międzynarodowej, pobudzając jej zdolność do stawiania czoła nowym zagrożeniom, do obrony i umacniania fundamentalnych wartości – tych, które kształtują także sojusznicze więzi łączące Polskę i Stany Zjednoczone. W duchu tych wartości, jako polsko-amerykańska instytucja, będziemy nadal urzeczywistniać naszą misję, u której podstaw legło przywiązanie do idei wolności, demokracji, poszanowania praw jednostki, a także solidarności i zacieśniania współpracy między narodami.



John P. Birkelund
Przewodniczący Rady Dyrektorów



Jerzy Koźmiński
Prezes Fundacji

Nowy Jork, Warszawa, grudzień 2001

INICJATYWY W ZAKRESIE EDUKACJI

PROGRAM „EDUKACJA W INTERNECIE – POLSKI PORTAL EDUKACYJNY INTERKL@SA” (www.interklasa.pl)

Program „Edukacja w Internecie” jest wspólnym przedsięwzięciem Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności oraz Inicjatywy „Interkl@sa”. W pierwszej fazie programu został stworzony, a obecnie jest rozbudowywany, niekomercyjny portal, działający w oparciu o nowoczesną infrastrukturę techniczną, którą zapewnia Poznańskie Centrum Superkomputerowo Sieciowe przy Polskiej Akademii Nauk.

Oferta Portalu jest skierowana do szkół (gimnazjów i liceów), nauczycieli, uczniów, rodziców, organizacji pozarządowych i instytucji oświatowych. Portal jest źródłem zasobów edukacyjnych, na które składają się m.in. scenariusze lekcji, materiały do przedmiotów – takich jak matematyka, język polski, geografia i inne – informacje o wydawnictwach, czy metodyce nauczania, a także specjalistyczne publikacje. Portal stał się forum wymiany informacji dla środowisk zaangażowanych w doskonalenie szkolnictwa poprzez bezpłatne konta e-mail, grupy dyskusyjne, serwis wiadomości. Prezentuje także inicjatywy obywatelskie, np. „Społeczna Edukacyjna Sieć Bibliotek”, czy masowe szkolenia dla nauczycieli „Intel – Nauczanie ku Przyszłości”.

Portal „Interkl@sa” budowany jest przez zespół redakcyjny zajmujący się pozyskiwaniem i udostępnianiem informacji; wiele z tych działań wykonywanych jest przez wolontariuszy – uczniów, nauczycieli, pracowników naukowych.

Dotacja Fundacji wyniosła 245 tys. USD.

Realizator programu: Fundacja Edukacji Ekonomicznej

PROGRAM „KOMPUTER DLA NAUCZYCIELA 2000–2001”

Program ma na celu wsparcie nowoczesnej edukacji z wykorzystaniem komputerów i zasobów Internetu, poprzez ułatwienie nauczycielom zakupu w systemie ratalnym markowych komputerów, przeznaczonych do osobistego użytku. Adresatami tej inicjatywy są nauczyciele gimnazjalni z małych miast oraz wsi, potrafiący posługiwać się komputerem lub planujący uczestnictwo w szkoleniach. Fundacja pokrywa koszty uzyskania kredytu, odpłacając odsetki oraz koszty prowizji.

W 2000 r. I edycja programu objęła 2000 nauczycieli, którym bez wsparcia finansowego ze strony PAFW trudno byłoby nabyć komputer. Zadanie to zrealizowano przed terminem. Dotacja Fundacji w wysokości 250 tys. USD umożliwiła beneficjentom programu zakup komputerów na łączną kwotę ponad 2 mln USD. Dzięki temu nauczyciele uzyskali dostęp do zasobów Internetu, w tym do Polskiego Portalu Edukacyjnego „Interkl@sa” (patrz wyżej), co pomoże im lepiej wykorzystać pracownie komputerowe w szkołach, utworzone w ostatnich 3 latach kosztem równowartości 100 mln USD wydatkowanych z budżetu państwa. Warto podkreślić, iż prawie 1000 uczestników programu założyło już konta e-mail.

Biorąc pod uwagę duże zainteresowanie programem, Fundacja podjęła decyzję o jego kontynuacji do końca 2001 r. Dotacja w wysokości 140 tys. USD pozwoli na zwiększenie liczby nauczycieli objętych programem o kolejne 1000 osób, a zarazem przedłożenie im oferty szkoleń komputerowych.

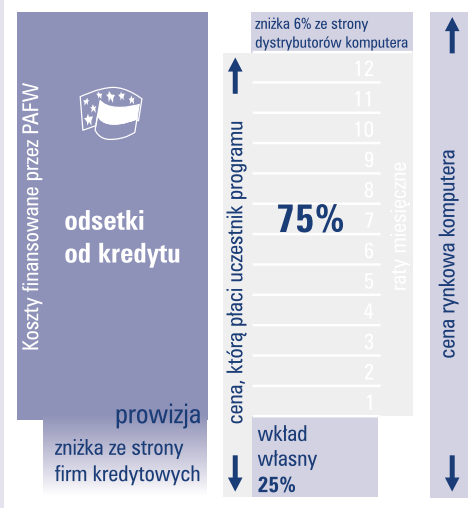
Dotacja Fundacji wyniosła 390 tys. USD.

Realizator programu: Ogólnopolska Fundacja Edukacji Komputerowej



W ciągu niespełna roku działalności Polski Portal Edukacyjny „Interkl@sa” odwiedził ok. 8 mln unikalnych wejść i ma ponad 35 tys. zarejestrowanych użytkowników. Do współpracy nad tworzeniem merytorycznych zasobów pozyskano licznych partnerów w kraju i za granicą, co daje gwarancję rozwoju portalu i włączania polskich szkół w sieć wymiany doświadczeń.

Schemat finansowania



Metoda zaproponowana przez PAFW i OFEK ułatwiająca nauczycielom kupno komputerów okazała się bardzo skuteczna, co wynikało głównie z dostosowania oferty do możliwości finansowych nauczycieli oraz uproszczenia formalności dla uczestników programu. Stworzony w ramach programu system współpracy między firmami kredytującymi zakupy ratalne, dystrybutorami sprzętu komputerowego oraz organizacjami wyspecjalizowanymi w edukacji komputerowej jest unikalnym i sprawdzonym rozwiązaniem, które może być wykorzystane przez inne środowiska.



W działania zaangażowały się często nie tylko szkoły i organizacje pozarządowe, ale także całe społeczności lokalne, co przyczyniało się do aktywizacji mieszkańców terenów objętych programem. Przykładem takiego przedsięwzięcia jest projekt „Wiejska Szkoła – dobre miejsce na sukces”, realizowany przez Szkołę Podstawową w Dercu. Dzięki wspólnemu zaangażowaniu rodziców, nauczycieli i władz lokalnych, stworzono Klub Miłośników Kultury Anglosaskiej, w którym uczestniczą dzieci ze wszystkich szkół w gminie. Prowadzone w ramach tego projektu warsztaty teatralne – jako modelowe – zostały zaprezentowane studentom Wyższej Szkoły Pedagogicznej w Olsztynie.



Z okazji 10 rocznicy ustanowienia Fundacji Edukacyjnej Przedsiębiorczości, w maju 2001 r. w Łodzi, odbyła się uroczystość z udziałem prof. Marka Belki, Johna P. Birkelunda, prof. Zbigniewa Brzezińskiego, Andrzeja Olechowskiego oraz innych osób i instytucji, we współpracy z którymi FEP realizowała swoją misję.

Dorobek FEP to m.in.: 18 tys. stypendiów dla najlepszych studentów 66 niepaństwowych szkół biznesu, dofinansowanie wydania 113 publikacji ekonomicznych, zorganizowanie 17 edycji konkursów i 16 konferencji naukowych poświęconych jakości kształcenia w zakresie zarządzania i ekonomii.

■ PROGRAM „ENGLISH TEACHING 2000”

Program został zainicjowany z myślą o wyrównywaniu szans edukacyjnych dzieci i młodzieży ze wsi i mniejszych miast w zakresie nauki języka angielskiego.

Zespół ekspertów programu zarekomendował do sfinansowania 58 inicjatyw (spośród 168 zgłoszonych) z 15 województw. Inicjatorzy projektów skierowali swoje działania do młodzieży lub nauczycieli na terenach wiejskich, obszarach zaniedbanych gospodarczo, o wysokim wskaźniku bezrobocia (np. warmińsko-mazurskie). Wybrane do realizacji projekty – innowacyjne, o modelowym charakterze, pobudzające aktywność obywatelską – objęły m.in.: tworzenie fan-klubów języka angielskiego, angażowanie wolontariuszy w prowadzenie zajęć językowych dla dzieci i młodzieży, szkolenia metodyczne dla nauczycieli języka, zajęcia dla uczniów poświęcone nadrobieniu zaległości w nauce angielskiego, czy też przygotowywanie przez dzieci przedstawień teatralnych w języku angielskim.

Program „English Teaching 2000” był wyjątkowy ze względu na skalę przedsięwzięcia i spotkał się z bardzo dobrym odbiorem społecznym. Objął swoim zasięgiem ponad 13 000 uczniów i nauczycieli oraz pośrednio – ponad 23 000 dzieci, młodzieży i dorosłych mieszkańców małych lokalnych społeczności.

Dotacja Fundacji wyniosła 240 tys. USD.

Realizator programu: Polska Fundacja Dzieci i Młodzieży

■ PROGRAM „EDUKACJA MENEDŻERSKA 2001”

Założeniem programu jest wsparcie edukacji wyższej w dziedzinie ekonomii i zarządzania poprzez stypendia, wydawnictwa, konferencje, konkursy, a także inne inicjatywy na rzecz dostępności oraz poprawy jakości kształcenia, tak aby mogło ono sprostać wyzwaniom współczesnej gospodarki rynkowej. Program jest kontynuacją działań Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości i założonej przez niego w 1991 r. Fundacji Edukacyjnej Przedsiębiorczości.

Stypendia są adresowane przede wszystkim do wyróżniającej się w nauce młodzieży z małych miast i wsi, studiującej na kierunkach ekonomicznych wyższych uczelni oraz w szkołach biznesu. Dzięki realizacji programu w 40 uczelniach niepaństwowych utworzono fundusze stypendialne, z których pomoc otrzymało prawie 1500 studentów. W ramach programu wydano 21 książek ekonomicznych ze znanej serii „Przedsiębiorczość”, w tym tłumaczenia literatury zagranicznej, głównie ekonomistów amerykańskich. Ponad 200 studentów i absolwentów wzięło udział w konkursach: „Przedsiębiorczość i Zarządzanie” oraz „Moje studia a wyzwania przyszłego życia zawodowego”.

Dotacja Fundacji wyniosła 350 tys. USD.

Realizator programu: Fundacja Edukacyjna Przedsiębiorczości

■ PROGRAM „SZKOLENIA DLA MENEDŻERÓW SŁUŻBY ZDROWIA”

Celem programu jest podniesienie poziomu wiedzy w zakresie nowoczesnego zarządzania placówkami medycznymi, co wiąże się z realizowaną w Polsce reformą służby zdrowia.

Do programu zakwalifikowano 20 ośrodków prowadzących szkolenia dla menedżerów służby zdrowia. Komisja Kwalifikacyjna przyznała im dofinansowanie w łącznej wysokości 60 tys. USD na podniesienie jakości kształcenia, z czego już w roku akademickim 2000/2001 skorzystało ponad 2000 słuchaczy. Uczelnie zaangażowały do realizacji programu własne środki w kwocie 20 tys. USD.

Stypendia na dofinansowanie opłat za II semestr nauki w roku akademickim 2000/2001 otrzymało 156 lekarzy i menedżerów służby zdrowia z małych miast. W roku akademickim 2001/2002 zgłosiło się 300 kandydatów, potwierdzając duże zainteresowanie programem ze strony środowiska lekarskiego.

Zorganizowano trzy konferencje szkoleniowe na temat jakości kształcenia podyplomowego menedżerów służby zdrowia, inicjując w ten sposób proces identyfikacji problemów rynku edukacyjnego, szans i zakresu akredytacji programów nauczania, a także integracji kadry dydaktycznej. Nawiązano współpracę z Ministerstwem Zdrowia oraz z Bankiem Światowym i United Nations Development Program.

Efekty programu „Szkolenia dla Menedżerów Służby Zdrowia” zostały opublikowane w specjalnym wydawnictwie w języku polskim i angielskim.

Dotacja Fundacji wyniosła 250 tys. USD.

Realizator programu: Stowarzyszenie Menedżerów Opieki Zdrowotnej

■ PROGRAM „SZKOŁA UCZĄCA SIĘ”

Program ma na celu upowszechnienie w polskiej oświacie skutecznego modelu podnoszenia jakości pracy szkół (głównie gimnazjów), z wykorzystaniem w tym zakresie doświadczeń organizacji pozarządowych. Służy temu organizowanie dla zespołów nauczycieli cykli szkoleniowych, które wprowadzają do szkół nowy sposób formułowania celów i odpowiedzialności za ich realizację, a także mechanizm stałego monitorowania efektów.

Dotychczas do programu weszło 50 szkół, m.in. z Warszawy, Wrocławia i Szczecina, a także z takich miejsc jak Bolesławiec, Duszniki Zdrój, Miekinia, Michałowice, Będzin czy Goleniów. Program docelowo obejmie 160 placówek zorganizowanych w ramach „Klubu Szkół Ucząca Się”.

Na potrzeby programu przygotowano grupę 30 trenerów. Przeszkolili oni dotychczas 274 nauczycieli, którzy następnie przekazali swoją wiedzę i umiejętności ponad 1500 kolegom. Ponadto przygotowano pakiety materiałów szkoleniowych i informacyjnych prezentujących najnowsze nurty rozwoju edukacji na świecie. Opracowano również narzędzia do diagnozy i polepszania jakości pracy szkoły, w tym specjalny program komputerowy umożliwiający szybką analizę danych. Raporty o stanie szkoły posłużą za podstawę w procesie konstruowania celów i planowania pracy.

Dotacja Fundacji – w okresie dwóch lat – wyniesie 260 tys. USD.

Realizator programu: Fundacja Centrum Edukacji Obywatelskiej

■ PROGRAM „RÓWNAĆ SZANSE”

Celem programu, ogłoszonego w maju 2001 r., jest wyrównywanie szans edukacyjnych – a tym samym startu życiowego – młodzieży z terenów wiejskich oraz małych miast. Służy temu wspieranie oraz upowszechnianie dobrych wzorów pracy wśród młodzieży, wartościowych doświadczeń związanych z podnoszeniem poziomu nauczania, pobudzaniem aspiracji poznawczych i twórczych młodych ludzi, a także zwiększaniem ich aktywności społecznej. W szczególności program ma zachęcać do współdziałania różnych lokalnych partnerów – młodzież, nauczycieli, rodziców, organizacje pozarządowe, samorządy – wokół projektów na rzecz edukacji i wychowania.

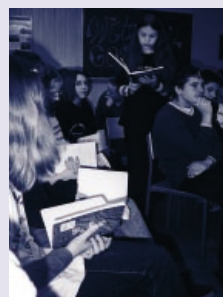
Ogłoszenie pierwszej edycji programu spotkało się z dużym zainteresowaniem społecznym. Na konkurs nadesłano łącznie 544 wnioski z 15 województw (najwięcej z mazowieckiego, kujawsko-pomorskiego,



Programem zarządza Stowarzyszenie Menedżerów Opieki Zdrowotnej (STOMOZ), organizacja zrzeszająca ponad 1400 osób pełniących funkcje kierownicze w placówkach opieki zdrowotnej, kasach chorych, urzędach państwowych i samorządowych. STOMOZ istnieje od 1991 r., obecnie posiada 15 oddziałów w Polsce. Organizacja jest członkiem Europejskiego Forum Menedżerów Opieki Zdrowotnej.



Szkoła Podstawowa nr 4 w Elku jest pierwszą szkołą, której przyznano tytuł „Szkoły Ucząca Się”. Nauczyciele dokonali całościowej diagnozy własnej pracy. Na podstawie wniosków z raportu o stanie szkoły rada pedagogiczna wyznaczyła do osiągnięcia trzy najważniejsze cele – poprawa bezpieczeństwa uczniów w szkole, wzmocnienie współpracy z rodzicami i uruchomienie dodatkowych zajęć pozalekcyjnych – oraz przyjęła konkretne metody realizacji tych celów.



„Rośnij Moja Poezjo” to projekt Bractwa Literackiego działającego na terenie Publicznego Gimnazjum w Tupliach, wsparty w I edycji programu „Równać Szanse”. Celem przedsięwzięcia jest umożliwienie uczniom gimnazjum rozwijania zainteresowań literackich, publicystycznych, plastycznych i społecznych, a także ułatwienie młodzieży mieszkającej z dala od głównych ośrodków kulturalnych tworzenia i odbioru sztuki.



Projekt „Czułość sąsiedzka” – jedna z 12 modelowych inicjatyw – realizowany w Walczu przez Centrum Aktywizacji Lokalnej „Dialog”, przyczynił się do zwiększenia aktywności społeczności lokalnej w kwestiach dotyczących bezpieczeństwa. Powstało 6 grup samopomocy sąsiedzkiej. Zorganizowano cykl 14 warsztatów z zakresu bezpieczeństwa dzieci i bezpieczeństwa osobistego, przeciwdziałania narkomanii, zabezpieczania mieszkań i samochodów; wzięło w nich udział ponad 400 mieszkańców. W realizacji projektu ściśle współpracowano z policją, strażą miejską i samorządem lokalnym.



Na zasoby Portalu www.ngo.pl składają się m.in. aktualizowane na bieżąco bazy danych polskich i międzynarodowych organizacji, funduszy, publikacji, a także serwis wiadomości, porady prawne i księgowo oraz informacje na temat współpracy NGOs z administracją samorządową, państwową i strukturami Unii Europejskiej. Od stycznia do końca sierpnia 2001 r. z zasobów portalu skorzystało ponad 230 000 użytkowników, a jego strony były otwierane prawie 4,6 mln razy.

małopolskiego i wielkopolskiego), w tym 126 o regionalnym a 418 o lokalnym charakterze. Komisja Kwalifikacyjna wybrała do sfinansowania i realizacji 40 najciekawszych przedsięwzięć. Są wśród nich takie jak np. projekt edukacji o Unii Europejskiej społeczności w Kluczach, projekt współpracy i integracji młodzieży ze wsi i dużych miast realizowany w Godziszach i Poznaniu, czy też projekt stworzenia młodzieży szerokiego dostępu do źródeł informacji, a przede wszystkim Internetu, w Czyżach. Ich inicjatorami są głównie szkoły (17) i organizacje pozarządowe (14), a także nieformalne grupy młodzieżowe, świetlice, poradnie psychologiczno-pedagogiczne i ośrodki wychowawcze.

Dotacja Fundacji wyniosła 250 tys. USD.

Realizator programu: Polska Fundacja Dzieci i Młodzieży

ROZWÓJ SPOŁECZNOŚCI LOKALNYCH

■ PROGRAM „DZIAŁAJ LOKALNIE”

Celem programu jest wspieranie inicjatyw obywatelskich, które angażując różnych lokalnych partnerów oraz niewielkie środki, w krótkim czasie przyczyniają się do rozwiązywania problemów, zaspokajania potrzeb i pobudzania nowych aspiracji wśród społeczności lokalnych, zwłaszcza z terenów wiejskich i małych miast.

Celowość uruchomienia programu potwierdziła bardzo duża liczba zgłoszeń (531 aplikacji z całego kraju). Komisja Kwalifikacyjna wybrała do realizacji 69 lokalnych projektów z 15 województw, w takich obszarach jak: aktywizacja mieszkańców na rzecz rozwoju lokalnego, pobudzanie i rozwój przedsiębiorczości, wzmacnianie i rozwój sektora pozarządowego, aktywizacja społeczna kobiet, odtwarzanie dziedzictwa kulturowego regionów i poczucia tożsamości ich mieszkańców, tworzenie funduszy stypendialnych, edukacja, resocjalizacja dzieci i młodzieży zagrożonych patologią, tworzenie i rozwijanie banków żywności czy ochrona przyrody. Aplikujące organizacje i samorządy uruchomiły na realizację projektów dodatkowe 200 tys. USD z zasobów własnych lub od innych grantodawców oraz zaangażowały prawie 3500 wolontariuszy.

W rezultacie odbiorcami programu było ponad 200 000 osób, powstało 26 nowych organizacji, 39 koalicji społecznych i 136 grup zadaniowych, przyjęto także 52 porozumienia, określające współpracę między samorządem i sektorem pozarządowym na rzecz rozwiązywania problemów lokalnych.

Program zakończył się konkursem, w którym nagrodzono 12 modelowych inicjatyw lokalnych, które będzie można powielać na obszarach dotkniętych szczególnymi problemami rozwojowymi.

Dotacja Fundacji wyniosła 420 tys. USD.

Realizator programu: Akademia Rozwoju Filantropii w Polsce

■ PROGRAM „TOWARZYSTWO WZAJEMNEJ INFORMACJI” (TWI)

W ramach programu, dzięki Stowarzyszeniu Klon/Jawor, został stworzony profesjonalny system informacyjny dla organizacji pozarządowych, pierwszy tego typu w regionie Europy Środkowo-Wschodniej. System ten tworzą przede wszystkim niekomercyjny portal dla organizacji pozarządowych (będący unikalnym przedsięwzięciem w Europie), Informatorium, z którego skorzystało już ponad 1500 osób oraz Infolinia 0-801-646-719, zapewniająca zainteresowanym stały dostęp do wiadomości bieżących, skrótów opracowań praw-

nych oraz informacje o lokalnych organizacjach wspierających inicjatywy obywatelskie.

W ramach „TWI” opracowywane są również ekspertyzy na tematy istotne dla sektora pozarządowego. Wydano także 9 publikacji prawnych, o łącznym nakładzie ponad 60 tys. egzemplarzy. Efektem programu jest również zbudowanie nowej, ważnej płaszczyzny współpracy pomiędzy organizacjami tworzącymi zaplecze i wsparcie dla różnorodnych form aktywności obywatelskiej.

Dotacja Fundacji wyniosła 250 tys. USD.

Realizator programu: Stowarzyszenie Klon/Jawor

■ PROGRAM „PRZECIW BEZROBOCIU”

To pilotażowy program, którego zadaniem jest pobudzenie inicjatyw oddolnych i zachęcenie instytucji lokalnych do prowadzenia aktywnych działań na rzecz zapobiegania bezrobociu, kształtującemu się obecnie w Polsce na poziomie 17 proc. W programie wykorzystywane są doświadczenia „outplacementu” – metody walki z bezrobociem polegającej na wykorzystaniu doradztwa zawodowego, szkoleń oraz pośrednictwa pracy, z położeniem nacisku na aspekty psychologiczne.

Ponad 1000 osób zostanie objętych bezpośrednim oddziaływaniem programu. Inną, nie mniej istotną grupę jego beneficjentów będą stanowiły instytucje i organizacje lokalne, którym przekazane zostaną zebrane w trakcie realizacji programu doświadczenia oraz gotowe do powielenia sprawdzone wzorce.

Projekty, wybrane przez Komisję Kwalifikacyjną spośród ponad 160 zgłoszeń, są skierowane do młodzieży stojącej u progu wejścia na rynek pracy oraz do grup zawodowych szczególnie odczuwających skutki restrukturyzacji danej branży, m.in. kolejarzy i pielęgniarek. Uczestnicy 5 dużych projektów realizowanych w ramach programu mają dostęp do specjalistycznego doradztwa i możliwość udziału w szkoleniach organizowanych stosownie do ich indywidualnie zdiagnozowanych potrzeb. Nabyte dzięki temu umiejętności wykorzystują do zaplanowania swojej kariery zawodowej, zmiany kwalifikacji, czy podjęcia decyzji o rozpoczęciu własnej działalności gospodarczej jeszcze przed utratą obecnego miejsca pracy.

Dotacja Fundacji wyniosła 550 tys. USD.

Realizator programu: Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości w Suwałkach

■ PROGRAM INICJATYW WIEJSKICH „WIEŚ AKTYWNA”

Celem programu jest pobudzanie inicjatyw obywatelskich na obszarach wiejskich o niskiej aktywności społecznej. Główną częścią programu są projekty, zakładające cztery etapy działania: kampanię informacyjną, szkolenia i doradztwo, realizację konkretnych inicjatyw oraz upowszechnianie zdobytych doświadczeń między organizacjami i instytucjami działającymi na rzecz wsi. Służy temu m.in. budowany w ramach programu „Internetowy Atlas Inicjatyw Wiejskich” (<http://www.fww.org.pl/piw/atlas.htm>).

Realizacja programu opiera się na współpracy 4 organizacji pozarządowych, posiadających uznane doświadczenie w pracy na wsi: Fundacji na Rzecz Rozwoju Polskiego Rolnictwa, Fundacji Idealna Gmina, Fundacji Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych oraz Fundacji Partnerstwo dla Środowiska.

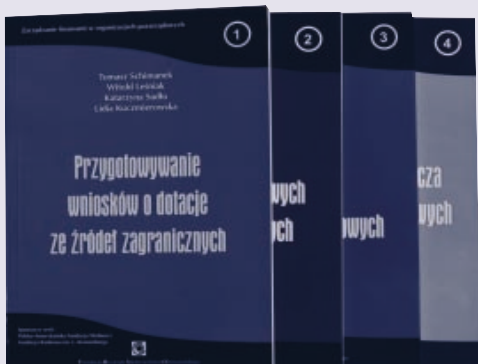
Informacyjny etap programu objął swym zasięgiem 120 społeczności lokalnych z Bieszczad, Polesia, Pomorza Środkowego i Mazowsza. W realizowanym obecnie drugim etapie w kilkudziesięciu z nich



Jednym z celów programu jest budowanie platformy współpracy pomiędzy lokalnymi organizacjami działającymi na rzecz rynku pracy a pracodawcami. Dobrym przykładem jest projekt Stowarzyszenia Wspierania Małej Przedsiębiorczości w Dobiegniewie, w ramach którego 32 uczestników programu uzyskało pracę w lokalnym supermarkecie. Na zdjęciu – koordynatorzy projektu.



W popegeerowskiej wsi Smokowo w powiecie kętrzyńskim, liczącej ok. 350 mieszkańców, zawiązała się 26-osobowa nieformalna grupa „Sami Sobie”. We wsi nie ma obiektów użyteczności publicznej, toteż inicjatywa stworzenia świetlicy spotkała się z aprobatą lokalnej społeczności, władz samorządowych oraz spółdzielni mieszkaniowej. Dotacja na organizację świetlicy przyznana w ramach Programu Inicjatyw Wiejskich była inspiracją do podjęcia kolejnych przedsięwzięć przez mieszkańców Smokowa.



Poradniki dla kadr finansowych trzeciego sektora wydano również w formie elektronicznej. Specjalny CD-ROM zawiera przydatne zestawy dokumentów z dziedziny prawa, podatków, rachunkowości.



I nagrodę w kategorii inicjatyw na rzecz środowiska i regionu, z uwzględnieniem współpracy organizacji pozarządowych z samorządami, otrzymało Stowarzyszenie Rozwoju Gminy Cmolos. Jan Nowak Jeziorański – Honorowy Przewodniczący Kapituły Konkursu – podczas ceremonii wręczenia nagród powiedział o Gminie Cmolos: „Nawet nie wiem, gdzie to jest, ale to co czytałem o Was jest wiele budujące i takie przykłady trzeba pokazywać światu – jak wielkie zmiany zachodzą w Polsce”.

odbywają się szkolenia i doradztwo. Społeczności lokalne uczestniczące w programie mogą ubiegać się o dotacje w ramach konkursu. Kwestią kluczową dla programu będzie realizacja najlepszych przedsięwzięć służących rozwojowi lokalnemu, które w przyszłości mogą się stać modelowymi rozwiązaniami do zastosowania w innych regionach.

Dotacja Fundacji wyniosła 500 tys. USD.

Realizator programu: Fundacja Wspomagania Wsi

■ PROGRAM „ZARZĄDZANIE FINANSAMI ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH”

Program służy poprawie jakości zarządzania finansami organizacji pozarządowych, a przez to zwiększeniu efektywności ich działania.

Realizację programu rozpoczęto od badania ankietowego, które analizowało potrzeby około 500 organizacji w zakresie szkoleń finansowych. W odpowiedzi na wyniki badań ankietowych w ramach programu wydano, sporządzone w przystępny sposób, poradniki dla kadr finansowych w organizacjach pozarządowych. 297 reprezentantów organizacji pozarządowych wzięło udział w kilkudniowych konferencjach informacyjnych poświęconych prowadzeniu księgowości przez NGOs oraz skutecznemu ubieganiu się o środki finansowe dostępne w Polsce oraz za granicą, co ma szczególne znaczenie w związku z procesem integracji Polski z UE.

Program, na który przeznaczono w sumie 120 tys. USD, jest współfinansowany przez Fundację Bankową im. Leopolda Kronenberga, dotacją w wysokości 30 tys. USD.

Dotacja Fundacji wyniosła 90 tys. USD.

Realizator programu: Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego

■ KONKURS „PRO PUBLICO BONO”

Ogólnopolski Konkurs na Najlepszą Inicjatywę Obywatelską „Pro Publico Bono” został zainicjowany w 1999 r. pod patronatem Premiera RP. W 2001 roku miał swoją trzecią edycję pod auspicjami Rzecznika Praw Obywatelskich.

Celem Konkursu jest nagrodzenie najbardziej wartościowych działań organizacji pozarządowych w zakresie edukacji, kultury, dziedzictwa narodowego, ochrony zdrowia, pomocy społecznej i charytatywnej, ochrony środowiska, rozwoju regionów oraz dyplomacji społecznej.

Kapituła, w której skład wchodzi wybitne osobistości życia publicznego, przy ocenie zgłoszeń bierze pod uwagę społeczne znaczenie inicjatywy, jej wpływ na rozwój i konkurencyjność miejscowości, efektywność oraz przejrzystość wykorzystania środków publicznych, innowacyjność, stabilność instytucjonalną nominowanego i nie budzące wątpliwości etycznych metody działania.

O nagrody w III edycji Konkursu ubiegały się 243 organizacje pozarządowe o różnych profilach działalności. Kapituła nagrodziła 20 inicjatyw, które mogą stanowić źródło inspiracji dla innych. Podobnie jak w poprzednich latach, ceremonia wręczenia nagród odbyła się w Święto Niepodległości – 11 listopada w Krakowie.

PAFW po raz pierwszy wsparła finansowanie Konkursu przed rokiem, obecna III edycja była wspólnym przedsięwzięciem PAFW i nowo utworzonej Fundacji Konkurs „Pro Publico Bono”.

Dotacja Fundacji wyniosła 155 tys. USD.

Realizator programu: Fundacja Konkurs „Pro Publico Bono”

OBYWATEL W DEMOKRATYCZNYM PAŃSTWIE PRAWA

■ PROGRAM „WSPIERANIE REFORM PRAWNYCH – SZKOLENIA KOMPUTEROWE”

Celem programu jest wsparcie działań podejmowanych przez środowisko wymiaru sprawiedliwości na rzecz wykorzystania nowoczesnych technik komputerowych dla samokształcenia i dostępu do informacji.

Dzięki otrzymanej dotacji, realizator programu – Fundacja Centrum Szkolenia Sędziów „Iustitia” – doskonalili swoją bazę szkoleniową poprzez zakup komputerów, zatrudnienie kadry szkolącej, rozbudowę strony internetowej. W ramach programu utworzono trzy centra szkoleniowe: w Warszawie, Wrocławiu i Białymstoku, w których ponad 500 osób zatrudnionych w sądach rejonowych uczy się korzystania z nowoczesnych technik komputerowych oraz dostępu do baz danych z informacjami prawnymi.

Aby umożliwić samodzielną kontynuację nauki, uczestnicy szkoleń mogli zakupić komputery do osobistego użytku w systemie ratalnym na podobnej zasadzie jak w programie PAFW „Komputer dla Nauczyciela 2000”.

Dotacja Fundacji wyniosła 190 tys. USD.

Realizator programu: Fundacja Centrum Szkolenia Sędziów „Iustitia”

■ PROGRAM „OBYWATEL I PRAWO”

Celem programu, który przygotowaliśmy w 2001 r., jest wspieranie inicjatyw pozarządowych, ułatwiających obywatelom dostęp do poradnictwa prawnego, szczególnie w społecznościach małomiasteczkowych i wiejskich. Program będzie uruchomiony w styczniu 2002 r.

Komisja Kwalifikacyjna przyzna dofinansowanie projektom, które proponują rozwiązania modelowe, pobudzają energię obywatelską, niosą przesłanie o charakterze edukacyjnym, a zarazem służą wyrównywaniu szans obywateli z terenów przeżywających problemy rozwojowe. Preferowane będą projekty, które mogą być kontynuowane po zakończeniu pomocy ze strony Fundacji i mają zapewnione dofinansowanie z innych źródeł. Wspierane będą działania, które posłużą wspomoczeniu poradnictwa obywatelskiego i informacji prawnej przez administrację publiczną, mobilizowaniu środowisk prawniczych do pracy „pro bono” na rzecz lokalnych społeczności oraz organizowaniu praktyk studentów prawa w organizacjach pozarządowych.

Dotacja Fundacji wyniesie 350 tys. USD.

Realizator programu: Instytut Spraw Publicznych

UPOWSZECHNIANIE POLSKICH DOŚWIADCZEŃ ZWIĄZANYCH Z TRANSFORMACJĄ

■ PROGRAM STYPENDIALNY IM. LANE’A KIRKLANDA

Fundacja uruchomiła długofalowy program stypendialny mający na celu dzielenie się z innymi krajami Europy Środkowo-Wschodniej polskimi doświadczeniami w zakresie transformacji ustrojowej. Program, wzorowany na doświadczeniach amerykańskiego Programu Fulbrighta, nosi imię zmarłego w 1999 roku Lane’a Kirklanda, zasłużonego dla Polski wieloletniego przewodniczącego amerykańskiej centrali związkowej AFL-CIO, członka Rady Dyrektorów Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości.



Wrzesień 2001 – otwarcie centrum szkolenia komputerowego dla pracowników wymiaru sprawiedliwości we Wrocławiu

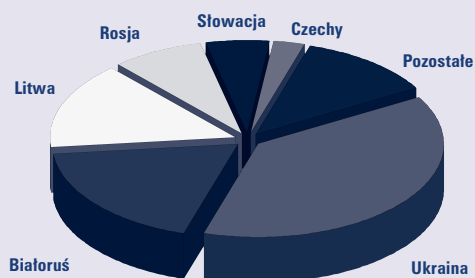


INSTYTUT SPRAW PUBLICZNYCH
INSTITUTE OF PUBLIC AFFAIRS

Realizatorem programu jest Instytut Spraw Publicznych – pozarządowa i ponadpartyjna placówka badawcza, powstała w 1995 roku w celu zapewnienia naukowego i intelektualnego zaplecza dla toczących się w Polsce debat i modernizacji kraju. Funkcjonujące w jej ramach Centrum Konstytucjonalizmu i Kultury Prawnej zajmuje się szeroko pojętą problematyką kultury konstytucyjnej, stosowania konstytucji oraz wpływem norm konstytucyjnych na uregulowania w poszczególnych dziedzinach prawa.



W Sali Senatu Uniwersytetu Warszawskiego, 16 lipca 2001 r. odbyła się uroczystość zakończenia pierwszego roku Programu Stypendialnego im. Lane'a Kirklanda. Uczestniczyli w niej m.in.: Minister Spraw Zagranicznych RP Władysław Bartoszewski, Wiceminister Edukacji – Jerzy Zdrada, Ambasadorowie: USA – Christopher R. Hill, Ukrainy – Dmytro Pawlyczko, RP na Ukrainie – Marek Ziółkowski, a także Przewodniczący Sejmowej Komisji Spraw Zagranicznych Czesław Bielecki oraz Henryka Bochniarz – Przewodnicząca Polskiej Konfederacji Pracodawców Prywatnych.



Program „RITA” („Przemiany w Regionie”) spotkał się z dużym zainteresowaniem organizacji pozarządowych w Polsce. Wpłynęło prawie 300 wniosków dotyczących współpracy z NGOs z 12 państw, w tym najwięcej z krajów sąsiedzkich: Ukrainy (159), Białorusi (78), Litwy (61), Rosji (51), Słowacji (25) i Czech (16).

Stypendyści – młodzi liderzy z administracji publicznej, środowisk akademickich, świata biznesu, mediów czy polityki – są wybierani corocznie w trzyetapowym postępowaniu konkursowym. Podstawowy komponent programu to realizowane w polskich uczelniach, dostosowane do indywidualnych potrzeb każdego stypendysty, dwusemestralne programy edukacyjne oraz staże praktyczne. Każdy stypendysta ma możliwość nauki i pracy pod okiem indywidualnego opiekuna – specjalisty z danej dziedziny. Fundacja zapewnia uczestnikom programu stypendium oraz opłaca zakwaterowanie i koszty podróży.

W roku akademickim 2000/2001 realizatorem fazy pilotażowej programu było Studium Europy Wschodniej Uniwersytetu Warszawskiego. Uczestniczyło w niej 12 stypendystów z Ukrainy, którzy w wybranych uczelniach w Warszawie studiowali problematykę polskich przemian gospodarczych, społecznych i politycznych. Dotacja Fundacji wyniosła 240 tys. USD. W roku akademickim 2001/2002 do udziału w II edycji programu zakwalifikowało się 30 uczestników z państw sąsiedzkich: Ukrainy (12), Białorusi (10), Litwy (4), Rosji (z Obwodu Kaliningradzkiego – 3) i Słowacji (1).

Dotacja Fundacji wyniosła 519 tys. USD.

Obecnym realizatorem programu jest Polsko-Amerykańska Komisja Fulbrighta.

■ PROGRAM „PRZEMIANY W REGIONIE” (RITA)

Celem programu jest przekazywanie polskich doświadczeń w zakresie transformacji systemowej innym krajom Europy Środkowo-Wschodniej, poprzez wspieranie odpowiadających temu celowi inicjatyw rozwoju polskich organizacji pozarządowych.

Komisja Kwalifikacyjna, spośród blisko 300 zgłoszeń wybrała 39 najlepszych projektów poświęconych m.in.: budowie społeczeństwa obywatelskiego, usprawnieniu funkcjonowania samorządu terytorialnego, reformie edukacji, pomocy społecznej i prawom mniejszości, reformom makroekonomicznym i wspieraniu małego biznesu. Tematyka obejmowała zarówno inicjatywy lokalne (np. współpraca szkół w Gorlicach i Bardiowie), jak i przedsięwzięcia o znaczeniu ogólnokrajowym (np. projekt Fundacji Nasza Ziemia, inicjujący kampanię „Clean Up the World” na Ukrainie przy wykorzystaniu polskich doświadczeń).

Inicjatorami projektów są zarówno organizacje posiadające znaczne doświadczenie w pracy na Wschodzie (Fundacja IDEE, Fundacja Nowy Staw, Parlament Młodzieży w Przemyślu), jak i realizujące projekty z partnerami z Ukrainy czy Białorusi po raz pierwszy (Liceum Medyczne w Sosnowcu, stowarzyszenia: „Zielone Pomorze” i „Dzielimy się tym co mamy”). Wśród nich są organizacje o zasięgu ogólnopolskim (Polska Akcja Humanitarna, Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej) a także działające lokalnie (Centrum „Poświętne” w Płońsku, Fundacja Szczęśliwe Dzieciństwo czy też Integrycyjny Klub Sportowy z Lublina). W ramach programu, organizowane są w Polsce i poza jej granicami (Kaliningrad, Lwów), cieszące się dużym zainteresowaniem, spotkania polskich i zagranicznych organizacji pt. „Dzielimy się polskim doświadczeniem”, służące m.in. nawiązywaniu kontaktów.

Dotacja Fundacji wyniosła 500 tys. USD.

Realizator programu: Fundacja Edukacja dla Demokracji

INICJATYWY W ZAKRESIE EDUKACJI

■ Polski Portal Edukacyjny „Interkl@sa”

Realizator programu: Fundacja Edukacji Ekonomicznej
<http://www.interklasa.pl>

■ Komputer dla Nauczyciela 2000–2001

Realizator programu: Ogólnopolska Fundacja Edukacji Komputerowej
<http://www.ofek.waw.pl>

■ English Teaching 2000

Realizator programu: Polska Fundacja Dzieci i Młodzieży
<http://www.pcyf.org.pl>

■ Szkolenia dla Menedżerów Służby Zdrowia

Realizator programu: Stowarzyszenie Menedżerów Opieki Zdrowotnej
<http://www.stomoz.pl>

■ Szkoła Ucząca Się

Realizator programu: Fundacja Centrum Edukacji Obywatelskiej
<http://www.ceo.org.pl>

■ Edukacja Menedżerska 2001

Realizator programu: Fundacja Edukacyjna Przedsiębiorczości
<http://www.fep.lodz.pl>

■ Równać Szanse

Realizator programu: Polska Fundacja Dzieci i Młodzieży
<http://www.pcyf.org.pl>

OBYWATEL W DEMOKRATYCZNYM PAŃSTWIE PRAWA

■ Wspieranie Reform Prawnych

– Szkolenia Komputerowe

Realizator programu: Fundacja Centrum Szkolenia Sędziów Polskich „Iustitia”
<http://www.iustitia.pl>

■ Obywatel i Prawo

(Program będzie rozpoczęty w 2002 r.)
Realizator programu: Instytut Spraw Publicznych
<http://www.isp.org.pl>

ROZWÓJ SPOŁECZNOŚCI LOKALNYCH

■ Towarzystwo Wzajemnej Informacji (TWI)

Realizator programu: Stowarzyszenie Klon/Jawor
<http://www.ngo.pl>

■ Działaj Lokalnie

Realizator programu: Akademia Rozwoju Filantropii w Polsce
<http://www.filantropia.org.pl>

■ Zarządzanie Finansami Organizacji Pozarządowych

Realizator programu: Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego
<http://www.free.ngo.pl/csd/f/>

■ Przeciw Bezrobociu

Realizator programu: Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości w Suwałkach
<http://www.frp.pl>

■ Program Inicjatyw Wiejskich „Wieś Aktywna”

Realizator programu: Fundacja Wspomagania Wsi
<http://www.fww.org.pl>

UPOWSZECHNIANIE POLSKICH DOŚWIADCZEŃ ZWIĄZANYCH Z TRANSFORMACJĄ

■ Program Stypendialny im. Lane’a Kirklanda

Realizator programu: Polsko-Amerykańska Komisja Fulbrighta
<http://www.fulbright.edu.pl>

■ Przemiany w Regionie (RITA)

Realizator programu: Fundacja Edukacja dla Demokracji
<http://www.edudemo.org.pl>

EDUKACJA

- Portal Interkl@sa: **8 mln** wejść, **35 000** użytkowników
- „KOMPUTER DLA NAUCZYCIELA 2000–2001”: **3000** nauczycieli, **1000** kont e-mail
- „ENGLISH TEACHING 2000”: **58** projektów, ponad **13 000** uczniów i nauczycieli, **23 000** dzieci i mieszkańców lokalnych społeczności
- „SZKOLENIA DLA MENEDŻERÓW SŁUŻBY ZDROWIA”: **20** ośrodków edukacyjnych, **2000** słuchaczy, stypendia dla **156** lekarzy
- „EDUKACJA MENEDŻERSKA 2001”: **40** uczelni, **1500** stypendiów, **21** książek, **200** uczestników konkursów
- „SZKOŁA UCZĄCA SIĘ”: **274** przeszkolonych nauczycieli, **50** szkół w „Klubie SUS”
- „RÓWNAĆ SZANSE”: **40** zrealizowanych projektów

INICJATYWY LOKALNE

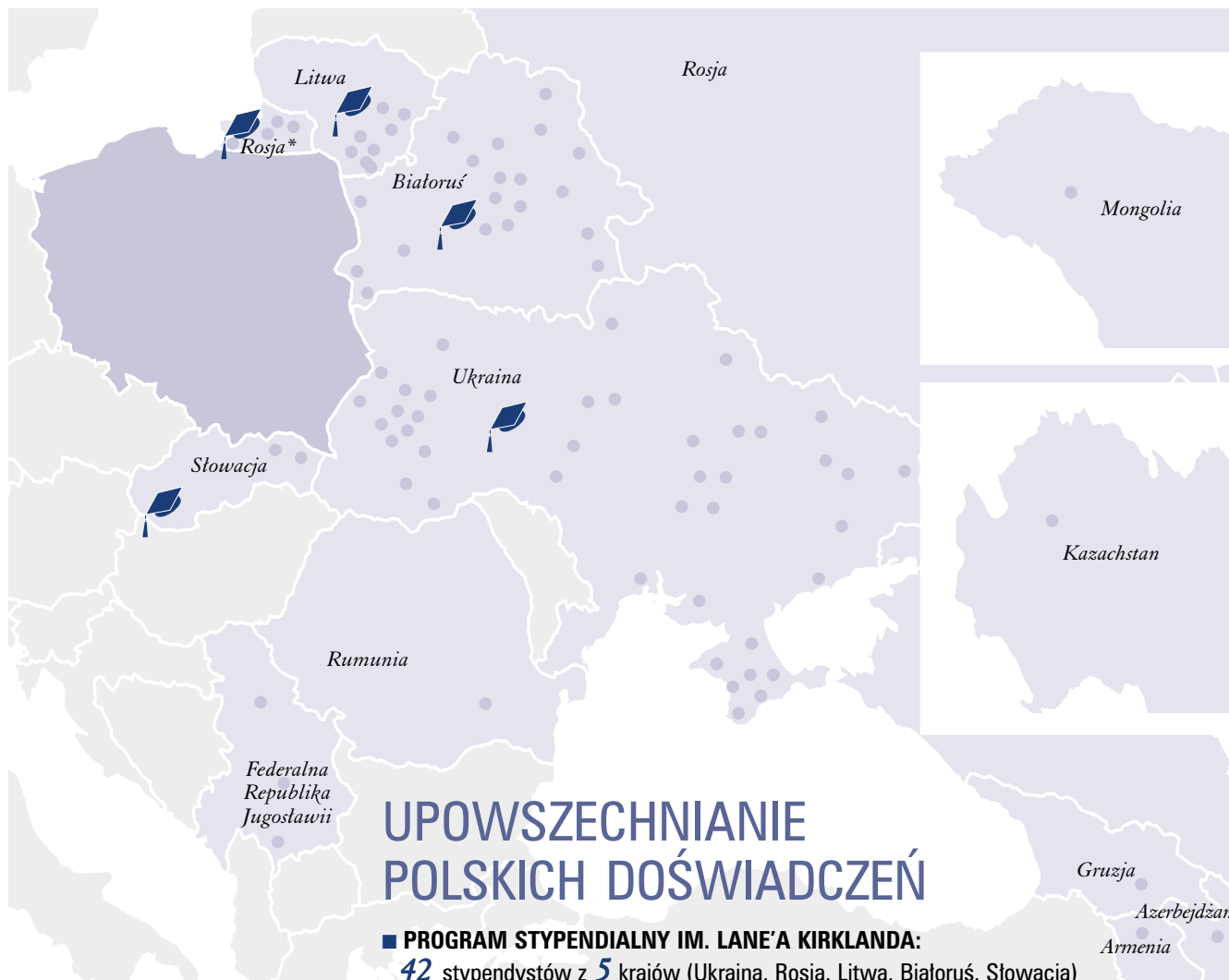
- „TOWARZYSTWO WZAJEMNEJ INFORMACJI”: **1500** porad, **9** publikacji w nakładzie **60 000** egzemplarzy
- Portal WWW.NGO.PL: **230 000** użytkowników, **4,6 mln** wizyt
- „DZIAŁAJ LOKALNIE”: **69** projektów, **3500** wolontariuszy, ponad **200 000** odbiorców, **12** modelowych inicjatyw lokalnych
- „PRZECIW BEZROBOCIU”: **1000** osób objętych programem, **5** dużych projektów
- PROGRAM INICJATYW WIEJSKICH „WIEŚ AKTYWNA”: **120** społeczności lokalnych
- „ZARZĄDZANIE FINANSAMI ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH”: **300** przeszkolonych osób, **4** poradniki, CD-Rom
- KONKURS „PRO PUBLICO BONO”: **20** organizacji – laureatów III edycji

POWÓDŹ

- **176** pożyczek
- **50** dofinansowanych szkół

WSPIERANIE REFORM PRAWNYCH

- „SZKOLENIA KOMPUTEROWE”: **500** przeszkolonych osób



* Obwód Kalinigradzki

● Miejsca realizacji projektów w programie „Przemiany w Regionie” (RITA)

■ Państwa w których realizowane są projekty w programie „Przemiany w Regionie” (RITA)

■ Stypendyści w Programie im. Lane'a Kirklanda

BILANS NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2001 ROKU (w USD)

AKTYWA

AKTYWA:

Gotówka i ekwiwalenty gotówki (Nota 6)	\$ 110.347.441
Obligacje rządowe USA (Nota 6)	5.839.260
Papiery wartościowe (Nota 6)	3.999.685
Odsetki należne	476.564
Środki trwałe netto (Nota 7)	80.431
Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów i pozostałe aktywa	41.686
	<hr/>
Razem aktywa	\$ 120.785.067

PASYWA I AKTYWA NETTO

PASYWA:

Dotacje do przekazania (Nota 5)	1.449.000
Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów	147.446
	<hr/>
Razem pasywa	1.596.446

AKTYWA NETTO:

Nie podlegające ograniczeniom:	
Nadwyżka przychodów nad kosztami bez dotacji przekazanych, narastająco	4.564.072
Dotacje przekazane, narastająco	(3.933.784)
Różnice kursowe z przeliczenia operacji zagranicznych, narastająco	7.333
	<hr/>
	637.621
Dotacje do przekazania (Nota 5)	(1.449.000)
	<hr/>
Razem aktywa netto nie podlegające ograniczeniom:	(811.379)
Fundusz wieczysty trwale podlegający ograniczeniom (Nota 4)	120.000.000
	<hr/>
Razem aktywa netto (Nota 5)	119.188.621
	<hr/>
Razem pasywa i aktywa netto	\$ 120.785.067

Załączona informacja dodatkowa jest integralną częścią niniejszego sprawozdania.

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ
ZA ROK KOŃCĄCY SIĘ 30 WRZEŚNIA 2001 ROKU (w USD)**

ZMIANY W AKTYWACH NETTO NIE PODLEGAJĄCYCH OGRANICZENIOM:

PRZYCHODY:

Otrzymane odsetki	\$ 4.262.641
	<hr/>
Razem przychody	4.262.641
	<hr/>

KOSZTY:

Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników	562.673
Pozostałe koszty operacyjne	223.477
Koszty wynajmu	124.440
Amortyzacja	48.865
Pozostałe	156.232
	<hr/>
Razem koszty	1.115.687
	<hr/>

NADWYŻKA PRZYCHODÓW NAD KOSZTAMI BEZ DOTACJI PRZEKAZANYCH I ZMIAN W DOTACJACH DO PRZEKAZANIA	3.146.954
	<hr/>

Dotacje przekazane	3.408.784
Dotacje do przekazania (Nota 5)	249.000
	<hr/>

ZMNIEJSZENIE AKTYWÓW NETTO NIE PODLEGAJĄCYCH OGRANICZENIOM	\$ (510.830)
	<hr/>

ZMIANA AKTYWÓW NETTO TRWALE PODLEGAJĄCYCH OGRANICZENIOM:

Dotacje otrzymane	\$ 40.000.000
	<hr/>

ZWIĘKSZENIE AKTYWÓW NETTO (FUNDUSZU WIECZYSTEGO) TRWALE PODLEGAJĄCYCH OGRANICZENIOM	40.000.000
	<hr/>

WZROST AKTYWÓW NETTO OGÓŁEM (Nota 5)	\$ 39.489.170
	<hr/>

Załączona informacja dodatkowa jest integralną częścią niniejszego sprawozdania.

**SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH
ZA ROK KOŃCZĄCY SIĘ 30 WRZEŚNIA 2001 ROKU (w USD)**

PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ:	
Wzrost aktywów netto	\$ 39.489.170
Korekty w celu uzgodnienia wzrostu aktywów netto do gotówki netto z działalności operacyjnej:	
Wzrost aktywów netto trwale podlegających ograniczeniom	(40.000.000)
Amortyzacja	48.865
Zmiana stanu aktywów i pasywów:	
Zmniejszenie stanu odsetek należnych	272.552
Wzrost stanu czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów i pozostałych aktywów	(24.700)
Wzrost stanu zobowiązań	259.921
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	45.808
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ:	
Działalność inwestycyjna ze środków z funduszu wieczystego:	
Sprzedaż dłużnych papierów wartościowych	75.461.842
Nabycie dłużnych papierów wartościowych	(45.210.750)
Nabycie składników rzeczowego majątku trwałego	(29.509)
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	30.221.583
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ:	
Wpływy z otrzymanych dotacji trwale podlegających ograniczeniom:	40.000.000
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	40.000.000
RÓŻNICE KURSOWE Z PRZELICZENIA OPERACJI ZAGRANICZNYCH	(876)
Wzrost netto gotówki i ekwiwalentów gotówki	70.266.515
GOTÓWKA I EKWIWALENTY GOTÓWKI na dzień 1 października 2000 roku	40.080.926
GOTÓWKA I EKWIWALENTY GOTÓWKI na dzień 30 września 2001 roku	\$ 110.347.441

Załączona informacja dodatkowa jest integralną częścią niniejszego sprawozdania.

1. ORGANIZACJA FUNDACJI

Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności (zwana dalej „Fundacją”) jest podmiotem nie mającym na celu generowania zysku („not-for-profit corporation”), założonym 11 sierpnia 1999 roku na podstawie umowy zawartej pomiędzy Polsko-Amerykańskim Funduszem Przedsiębiorczości (zwanym dalej „Funduszem”) oraz Rządem USA. Fundacja została powołana dla kontynuowania celów określonych w ustawie „O Popieraniu Demokracji w Europie Wschodniej” (tzw. „SEED Act”, czyli „Support for East European Democracy Act”) z 1989 roku poprzez rozwijanie uwieńczonych sukcesem programów i sprawdzonych w praktyce działań Funduszu, a także wspierania innych twórczych inicjatyw służących umacnianiu pomyślnego przejścia Polski do demokracji i gospodarki rynkowej.

Za zgodą Ministra Spraw Zagranicznych Rzeczypospolitej Polskiej, Fundacja otworzyła swoje przedstawicielstwo w Polsce, którego celem jest promocja Fundacji, gromadzenie informacji oraz doradztwo Fundacji w związku z realizacją jej zadań.

2. PODSTAWA PREZENTACJI SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Zgodnie z powszechnie akceptowanymi zasadami badania sprawozdań finansowych w USA, dla podmiotów nie mających na celu generowania zysku („not-for-profit organizations”), Fundacja jest zobowiązana prezentować sprawozdania zawierające informacje dotyczące jej sytuacji finansowej oraz działalności operacyjnej w podziale na grupy aktywów netto:

Aktywa netto trwale podlegające ograniczeniom (fundusz wieczysty) to aktywa netto, których Fundacji nie wolno naruszyć. Na dzień 30 września 2001 roku Fundacja posiadała aktywa netto o wartości 120 milionów USD trwale podlegające ograniczeniom.

Aktywa netto nie podlegające ograniczeniom to aktywa netto Fundacji, które nie podlegają ograniczeniom w sposób trwały. Aktywa netto nie podlegające ograniczeniom mogą być wykorzystane przez Fundację na wydatki operacyjne oraz dotacje. Na dzień 30 września 2001 roku Fundacja posiadała (811,379) USD aktywów netto nie podlegających ograniczeniom (patrz Nota 5).

3. PODSTAWOWE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Przyjęte założenia i szacunki

Przygotowanie sprawozdań finansowych zgodnie z powszechnie akceptowanymi zasadami rachunkowości w USA wymaga od kierownictwa przyjęcia założeń i dokonania szacunków mających wpływ na kwoty wykazywane w sprawozdaniach finansowych oraz notach do sprawozdań finansowych. Rzeczywiste wyniki mogą różnić się od danych szacunkowych.

Inwestycje

Obligacje Rządu USA oraz papiery wartościowe emitowane przez przedsiębiorstwa wykazywane są w bilansie według wartości godziwej.

Gotówka i ekwiwalenty gotówki

Dla celów prezentacji sprawozdania z przepływów środków pieniężnych instrumenty finansowe o wysokiej płynności, z okresem zapadalności do trzech miesięcy, traktowane są jako ekwiwalenty gotówki.

Dotacje

Dotacje uznawane są za dotacje do przekazania w momencie zatwierdzenia dotacji, zgodnie z zasadami wyznaczonymi przez Radę Dyrektorów, zakończenia negocjacji z grantobiorcą oraz podpisania umowy dotacji przez obie strony.

Waluty obce

Funkcjonalną walutą przedstawicielstwa Fundacji w Polsce jest złoty polski. Wydatki dokonywane w złotych polskich są przeliczane na dolary według średniego kursu waluty obowiązującego w danym okresie. Nie wystąpiły żadne przychody w złotych polskich. Aktywa denominowane w złotych polskich (środki trwałe, kaucja za wynajem) są przeliczane na dolary po kursie historycznym. Nie dokonano żadnych inwestycji w złotych polskich. Pasywa denominowane w złotych polskich (bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów) są przeliczane według kursu średniego obowiązującego w dniu bilansowym.

Różnice kursowe nie są ujmowane w sprawozdaniu z działalności operacyjnej lecz są wykazywane bezpośrednio w aktywach netto.

Usługi świadczone bezpłatnie

Członkowie Rady Dyrektorów poświęcają znaczną ilość swojego czasu na rzecz Fundacji. Amerykańscy członkowie Rady Dyrektorów Fundacji nie otrzymują żadnego wynagrodzenia w zamian za pełnienie tych funkcji. W sprawozdaniach finansowych nie uwzględniono kosztów z tytułu otrzymanych w ten sposób nieodpłatnych usług, ponieważ nie ma obiektywnej podstawy do ich wyceny. Polscy członkowie Rady Dyrektorów Fundacji otrzymują wynagrodzenie za usługi doradcze oraz pracę na rzecz Fundacji w związku z prowadzoną przez nią działalnością operacyjną. W roku kończącym się 30 września 2001 całkowita suma wynagrodzenia polskich członków Rady Dyrektorów wyniosła 20 tysięcy USD.

Amortyzacja

Sprzęt komputerowy, meble, wyposażenie oraz samochody amortyzowane są metodą liniową przez określony z góry okres użytkowania. Inwestycje w obcych środkach trwałych amortyzowane są metodą liniową przez okres krótszy niż: określony z góry okres ich użytkowania lub okres leasingu.

Pozostałe koszty operacyjne

Usługi specjalistów, koszty posiedzeń Rady Dyrektorów oraz wydatki na podróże, zakwaterowanie, posiłki itp., poniesione w związku z działalnością Fundacji klasyfikowane są jako koszty operacyjne.

4. DOTACJE OD POLSKO-AMERYKAŃSKIEGO FUNDUSZU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Zgodnie z umową podpisaną w 1999 roku pomiędzy Funduszem i Rządem USA oraz na podstawie porozumienia z Rządem Polski, Fundusz zwrócił 120 milionów USD z aktywów netto Funduszu do Departamentu Skarbu USA a pozostałą część aktywów netto zamierza przekazać do Fundacji jako fundusz wieczysty („Endowment Fund”).

Zgodnie z warunkami umowy podpisanej pomiędzy Funduszem i Fundacją („Umowa Dotacji”) Fundacja może finansować swoją działalność z odsetek lub innych dochodów generowanych przez fundusz wieczysty.

Umowa Dotacji zabrania wykorzystania jakiegokolwiek części funduszu wieczystego otrzymanego od Funduszu dlatego też fundusz wieczysty jest klasyfikowany jako aktywa netto trwale podlegające ograniczeniom.

Zgodnie z warunkami umowy, Fundusz ma prawo zażądać zwrotu lub transferu całości lub dowolnej części funduszu wieczystego wypłaconego lub przetransferowanego do Fundacji, łącznie z odsetkami, jeśli zaistnieją przyczyny opisane w Sekcji 801 ustawy „O Popieraniu Demokracji w Europie Wschodniej”.

Na dzień 30 września 2001 roku Fundacja otrzymała następujące kwoty funduszu wieczystego od Funduszu (w milionach dolarów):

8 października 1999	\$ 40,0
29 września 2000	40,0
27 września 2001	40,0
	<u>\$120,0</u>

5. AKTYWA NETTO ORAZ DOTACJE DO PRZEKAZANIA

Zgodnie z powszechnie akceptowanymi zasadami rachunkowości w USA, Fundacja jest zobowiązana zaklasyfikować przyznaną i zaakceptowaną dotację jako dotację do przekazania w momencie, kiedy umowa dotacji zostanie podpisana. Dotacje do przekazania wykazywane są jako pozycja pomniejszająca aktywa netto oraz jako zobowiązanie Fundacji. Dla celów zgodności z warunkami zawartymi w Umowie Dotacji, to pomniejszenie aktywów netto nie jest uważane za wykorzystanie jakiegokolwiek części funduszu wieczystego. Na dzień 30 września 2001 roku Fundacja posiadała dotacje do przekazania o wartości 1,449 miliona USD. W ramach realizacji zadań Fundacja będzie przekazywać przyznane kwoty dotacji, zgodnie z harmonogramem, w taki sposób by nie naruszyć funduszu wieczystego.

Ponadto, na dzień 30 września 2001 roku Fundacja zatwierdziła 4 dotacje o łącznej wartości 915 tysięcy USD, których warunki na dzień 30 września 2001 roku nie zostały jeszcze przez obie strony określone a stosowne umowy nie zostały podpisane. Po dacie bilansowej Fundacja podpisała jedną umowę dotacji na sumę 115 tysięcy USD.

6. INWESTYCJE ORAZ GOTÓWKA I EKWIWALENTY GOTÓWKI

Fundacja zatrudnia specjalistę – menedżera inwestycyjnego odpowiedzialnego za podejmowanie decyzji inwestycyjnych zgodnych z polityką inwestycyjną Fundacji oraz monitorowanie inwestycji Fundacji.

Na dzień 30 września 2001 roku gotówka i ekwiwalenty gotówki Fundacji wynosiły 110,3 miliona USD (głównie instrumenty rynku pieniężnego), które zostały zdeponowane w renomowanej amerykańskiej instytucji finansowej.

Menedżer inwestycyjny Fundacji inwestuje w komercyjne papiery wartościowe różnych emitentów oraz w obligacje rządowe USA. Na dzień 30 września 2001 roku Fundacja posiadała obligacje rządowe USA o wartości 5,8 milionów USD oraz papiery wartościowe emitowane przez przedsiębiorstwa o wartości 4,0 milionów USD, których zapadalność nie przekraczała jednego roku.

7. ŚRODKI TRWAŁE

Na dzień 30 września 2001 roku, środki trwałe obejmowały (*w USD*)

Komputery oraz oprogramowanie	\$ 59.895
Meble oraz wyposażenie	53.976
Samochody	36.444
Inwestycje w obce środki trwałe	2.275
	<hr/>
	152.590
Minus – umorzenie	(72.159)
	<hr/>
Wartość netto	\$ 80.431

8. ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU UMOWY LEASINGOWEJ

Fundacja jest zobowiązana do obsługi rocznych rat z tytułu czynszu za wynajmowaną powierzchnię biurową na podstawie umowy leasingu operacyjnego podpisanej w grudniu 1999 roku, która wygaśnie 31 grudnia 2002 roku. Płatności z tytułu wymienionej umowy leasingowej za kolejne lata po dniu 30 września 2001 roku wynoszą w przybliżeniu: 33 tysiące USD w okresie od 1 października 2001 roku do 31 grudnia 2001 roku oraz 132 tysiące USD w 2002 roku.

9. ZMIANA ROKU FINANSOWEGO

19 stycznia 2001 roku Rada Dyrektorów zatwierdziła zmianę końca roku finansowego Fundacji z 30 września na 31 grudnia. Zmiana ta będzie obowiązywać od 31 grudnia 2001 roku.

10. PODATKI

USA

W Stanach Zjednoczonych Fundacja zwolniona jest z Federalnych podatków od dochodu na podstawie artykułu 501 (c) (3) Internal Revenue Code w Stanach Zjednoczonych („Kodeks”) i sklasyfikowana jest jako podmiot nie będący prywatną fundacją według rozumienia artykułu 509 (a) (1) Kodeksu. Dodatkowo Fundacja zwolniona jest z krajowych i lokalnych podatków w Stanach Zjednoczonych.

Polska

Przedstawicielstwo Fundacji w Polsce nie podlega opodatkowaniu podatkiem dochodowym od osób prawnych.

Rada Dyrektorów
Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności:

Przeprowadziliśmy badanie bilansu Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności na dzień 30 września 2001 roku wraz z towarzyszącymi sprawozdaniami z działalności operacyjnej oraz z przepływów środków pieniężnych za rok kończący się 30 września 2001 roku. Sporządzenie sprawozdań finansowych jest obowiązkiem Zarządu Fundacji. Naszym obowiązkiem jest wyrażenie opinii o tych sprawozdaniach na podstawie przeprowadzonego badania.

Badanie przeprowadziliśmy zgodnie z powszechnie akceptowanymi zasadami badania sprawozdań finansowych w USA. Zasady te wymagają zaplanowania i przeprowadzenia badania w taki sposób, by możliwe było uzyskanie wystarczającej pewności, że sprawozdania finansowe nie zawierają istotnych nieprawidłowości. Badanie polega na wyrywkowym sprawdzeniu zapisów księgowych potwierdzających zgodność liczb i adnotacji zawartych w sprawozdaniach finansowych. Badanie obejmuje również ocenę stosowanych w Fundacji zasad rachunkowości i istotnych założeń poczynionych przez Zarząd Fundacji, a także ocenę prezentacji danych w sprawozdaniach finansowych. Naszym zdaniem, przeprowadzone badanie stanowi wystarczającą podstawę do wydania opinii o sprawozdaniach finansowych.

W naszej opinii wymienione powyżej sprawozdania finansowe we wszystkich istotnych aspektach przedstawiają prawidłowo i rzetelnie sytuację finansową i majątkową Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności na dzień 30 września 2001 roku, wyniki jej działalności operacyjnej oraz przepływów pieniężnych za rok kończący się 30 września 2001 roku, zgodnie z powszechnie akceptowanymi zasadami rachunkowości w USA.



Nowy Jork, Nowy Jork
21 listopada 2001 roku

Rada Dyrektorów

John P. Birkelund – Przewodniczący	<i>Przewodniczący Rady Dyrektorów Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości, Senior Advisor UBS Warburg LLC</i>
Marek Belka (do listopada 2001)	<i>Doradca ds. Ekonomicznych Prezydenta RP, były Wicepremier i Minister Finansów RP</i>
Joseph C. Bell	<i>Senior Partner w Hogan & Hartson</i>
Michał Boni	<i>Były doradca Wicepremiera i Ministra Pracy RP, były Minister Pracy i Polityki Socjalnej RP</i>
Zbigniew Brzeziński	<i>Były Doradca Prezydenta USA ds. Bezpieczeństwa Narodowego, Doradca w Centrum Studiów Strategicznych i Międzynarodowych, Członek Rady Dyrektorów Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości</i>
John H. D'Arms	<i>Prezes American Council of Learned Societies</i>
Robert G. Faris	<i>Prezes Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości</i>
Anna Fornalczyk (od maja 2001)	<i>Była Prezes Urzędu Antymonopolowego (obecnie UOKiK)</i>
Christopher R. Hill	<i>Ambasador USA w Polsce, uczestniczący ex-officio w pracach Rady Dyrektorów</i>
Aleksander Koj	<i>Profesor w Instytucie Biologii Molekularnej Uniwersytetu Jagiellońskiego, były Rektor UJ</i>
Jerzy Koźmiński	<i>Prezes Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności, były Ambasador RP w USA</i>
Krzysztof Pawłowski	<i>Rektor Wyższej Szkoły Biznesu – National Louis University w Nowym Sączu, były Senator RP</i>
Nicholas A. Rey	<i>Były Ambasador USA w Polsce, Członek Rady Dyrektorów Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości</i>

Jerzy Koźmiński	<i>Prezes Fundacji</i>
Ryszard Kruk	<i>Dyrektor Przedstawicielstwa w Polsce, Wiceprezes Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości</i>
Norman E. Haslun III	<i>Dyrektor Finansowy</i>
C. Douglas Ades	<i>Sekretarz Rady Dyrektorów</i>
Jacek Michałowski	<i>Dyrektor Programowy</i>
Radosław Jasiński	<i>Dyrektor Programowy</i>
Anna Wojakowska	<i>Dyrektor Programowy</i>
Małgorzata Rurewicz-Rzesos	<i>Główna Księgowa</i>
Mira Osiecka	<i>Analityk Finansowy</i>
Przemysław Zaroń	<i>Informacja i Public Relations</i>

PRZEDSTAWICIELSTWO PAFW W POLSCE

ul. Dobra 72, 00-312 Warszawa

tel.: (22) 828-43-73

fax: (22) 828-43-72

e-mail: paff@pafw.pl, <http://www.pafw.pl>

POLSKO-AMERYKAŃSKA FUNDACJA WOLNOŚCI

375 Park Avenue, Suite 1902

New York, NY 10152, USA

tel.: (212) 339-83 30

fax: (212) 339-83 59